

## Møde i Aarhus HF & VUC's bestyrelse mandag den 22. maj 2023

### Referat

#### *Deltagelse:*

*Til stede: Berit Eika (Formand), Peter Moesgaard (næstformand) (fra pkt. 3), Peter Kjær, Kresten Vendelboe, Susanne Tellerup, Jens Joel, Jesper Krarup Andreasen, Casper Borch Hansen. Kian Nissen Eriksen og Anne Sofie Kjøge Thisted.*

*Fra ledelsen: Erik Ernø-Kjølhede, Michael Bentzen Sandberg, Per Lund og Storm Rasmussen.*

*Afbud fra bestyrelsen: Mogens Birkebæk og Solveig Klyvø.*

*Referent: Peter Cederstrøm*

---

### Dagsorden

1. Godkendelse af dagsorden
2. Referat af møde 27/03 2023, inkl. underskrift
3. Orientering om politisk og økonomisk status for VUC-sektoren i Danmark - herunder diskussion af Reformkommissionens anbefalinger i [Nye Reformveje 2](#) (bilag 1)
4. Kvartalsregnskab 1. kvartal 2023 og forventninger til resten af året (bilag 2 og 3)
5. Status for den aktuelle udvikling på AVU og det gymnasiale område (mundtligt oplæg)
6. Orientering om selvevalueringer og status for opfølgingsplaner til strategi 2024 på AVU og det gymnasiale område (bilag 4):

[Nøgletal og selvevaluering | Aarhus HF & VUC \(aarhushfouguc.dk\)](#)

7. Eventuelt



## **Punkt 1. Godkendelse af dagsorden**

Dagsorden blev godkendt.

## **Punkt 2. Referat af møde 27/03 2023, inkl. Underskrift**

Referat af møde den 27. marts 2023 blev godkendt og underskrevet.

## **Punkt 3. Orientering om politisk og økonomisk status for VUC-sektoren i Danmark - herunder diskussion af Reformkommissionens anbefalinger i [Nye Reformveje 2](#) (bilag 1)**

Erik Ernø-Kjølhede orienterede om den politiske og økonomiske status for VUC-sektoren i Danmark rammesat inde for følgende fire spørgsmål:

1. Hvordan får vi præsenteret VUC-sektoren som en del af løsningen på samfundets problemer, når centrale beslutningstagere og opinionsmagere ikke ved, hvem vi er, og hvad vi laver?
2. Hvordan får vi politisk forståelse for/accept af, at VUC i dag både er for unge og voksne - og hvis man fjerner ungedelen, så vælter VUC-skolerne?
3. Hvordan får man politisk ørenlyd for VUC-sektorens udfordringer, når der er så mange ting, der skal bruges skattepenge på?
4. Hvordan får vi forklaret det politiske system, at VEU for kortuddannede kun udgør en meget lille del af vores aktivitet, som vi på ingen måde kan basere VUC-skolerne på?

I oplægget kom rektor ind på nedenstående emner:

- Sektoren i økonomisk krise
- Ny regering, nyt regeringsgrundlag, ny minister
- Reformkommissionen
- Scenarier for sektoren

## **Drøftelse**

Berit Eika kvitterede for rektors oplæg og takkede for et vigtigt bidrag til bestyrelsens løbende dialog om sektoren og udfordringerne.

Jens Joel spurgte, hvor øget VUC-aktivitet skal komme fra? Erik Ernø-Kjølhede svarede, at det ville kunne være nye uddannelsesudbud eller nye muligheder inden for eksisterende udbud. Et eksempel kunne være at løsne på reglerne for HF-enkeltfag for unge med særlige behov, eller at den danskundervisningsopgave, der nu ligger ved sprogskolerne, kunne gøres til en reel del af uddannelsessektoren ved flytning til VUC, så danskundervisningen kunne bedrives på grundlag af formaliserede bekendtgørelser og taxametre. Dette ville være en tiltrængt normalisering og et kvalitetsløft af området. Et andet eksempel er VEU-området, hvor der kunne gøres en langt større indsats for at sikre, at de mange danskere der har brug for opkvalificering af basale kompetencer rent faktisk får det.



Jens Joel spurgte, om ordblindeundervisningen hvor taxameteret er blevet forringet, kunne skabe en øget aktivitet til VUC, hvis taxameteret bliver forbedret. Erik Ernø-Kjølhede svarede bekræftende og bemærkede, at taxameteret til ordblindeundervisning er faldet med hele 32%, hvilket også har mindsket incitamentet hos udbyderne af ordblindeundervisning. OBU udgør i dag 0,5% af skolens omsætning.

Casper Borch Hansen bemærkede, at det uheldige ved FGU er, at VUC-skolerne ikke kan optage unge under 25 år på AVU på trods af, at der er unge under 25, som har udtømt mulighederne hos FGU, men som så heller ikke kan optages på AVU og må vente til de fylder 25 for at kunne komme på AVU.

Peter Kjær bemærkede, at han ser mange gode elementer i Reformkommissionens rapport. Rapporten adresserer mange vigtige udfordringer, og Peter Kjær fremhævede, at det på den baggrund er forventeligt, at der kommer til at ske forandringer i kølvandet på rapporten.

Jesper Krarup Andreassen bemærkede, at den fleksibilitet der er i HF-enkeltfagene desværre ikke kan benyttes af unge fra 9. og 10. klasse, da der er en regel om, at man skal have været ude af Folkeskolen i et år, før man kan optages på HF-enkeltfag.

Jens Joel sagde, at vi skal tage udgangspunkt i de unge og deres behov. Skolen kan med fordel tage fat i hullerne i markedet, mere end fx at kæmpe imod, at unge kommer et andet sted hen, f.eks. på andre uddannelser. Fokus skal være på løft af de unge der er, og samfundet har brug for, at vi får flere på erhvervsuddannelserne. Vi er i øvrigt også nødt til at gå med det mind-set, at det ikke er alle lukningstruede VUC-skoler, der ønsker fortsat at være en del af sektoren, hvis de må lukke som selvstændige skoler, men i stedet foretrækker fusion med en lokal skole uden for VUC-sektoren.

Kresten Vendelboe sagde, at fagbevægelsen langt hen ad vejen er positive over for Reformkommissionens udspil, men at man godt kunne have ønsket at udspillet havde været endnu mere reformerende. Med det sagt, så er det tydeligt, at der også er knaster i forslagene. Alle sektorerne der er berørt af forslagene har nu travlt med at tale deres sag.

Susanne Tellerup sagde, at hun er enig i at der er flere der skal vælge en erhvervsuddannelse, men hun ser en fare i at udspillet fra Reformkommissionen kan risikere at mindske optaget på velfærdsuddannelserne.

Peter Moesgaard bemærkede, at alt nyt er svært, og vi ved hvad vi har, og ikke hvad vi får. Synes det er nogle gode forslag der kommer fra kommissionen. Der er alt for mange institutionelle særinteresser i Danmark, og vi må som institutioner finde ud af at uddanne de unge, hvor de er. Skolerne slås om de samme elever, men vi skal gøre det bedste for de unge.

Erik Ernø-Kjølhede sagde, at HPX er godt tænkt og på lange stræk et rigtig fornuftigt forslag. Men lige præcis i forhold til velfærdsuddannelserne, så er der et stort problem. Kommissionen foreslår at fjerne den direkte adgang til det to-årige HF efter folkeskolen. I stedet skal man først gå på HPX i to år og først derefter kan man komme på den to-årige HF. Denne omvej via HPX vil med stor sandsynlighed forringe optaget på velfærdsuddannelserne. Det to-årige HF leverer nemlig rigtig mange ansøgere til velfærdsuddannelserne. Derfor bør den direkte adgang til HF2 fra 9. klasse



fortsat opretholdes, sagde EEK, da risikoen for at svække velfærdsuddannelsernes optag er for stor hvis man først skal to år på HPX, inden man kan komme på HF2.

Jesper Krarup Andreasen bemærkede, at han godt kan være bekymret for, at det vil skabe yderligere pres for at komme på STX, hvis det ikke længere bliver en mulighed for unge at komme på HF2 direkte fra 9 klasse. HF2 er lige som STX en almengymnasial uddannelse og er derfor et godt alternativ til STX for mange unge.

Berit Eika afrundede diskussionen med understregning af, at det er vigtigt at debatten føres med det rigtige afsæt og med udgangspunkt i de unge.

Jens Joel bemærkede, at det er afgørende at der bliver en god og nuanceret debat om kommissionens udspil.

## **Beslutning**

Bestyrelsen diskuterede Reformkommissionens anbefalinger og tog rektors orientering til efterretning.

## **Punkt 4. Kvartalsregnskab 1. kvartal 2023 og forventninger til resten af året (bilag 2 og 3)**

*Sagsfremstilling fra bilag:*

### ***Kvartalsrapport 1, 2023***

#### ***Sagsfremstilling***

*I budgettet for 1. kvartal 2023 forventedes et samlet driftsresultat på kr. 21.462.329,-.*

*Det samlede driftsresultat blev på kr. 20.162.599,-, hvilket er kr. 1.299.730,- dårligere end budgettet.*

#### ***Indtægter***

*Antallet af årskursister i første kvartal er desværre lavere end budgettet med samlet set 35 færre årskursister. Nedgangen i gymnasieafdelingen er et fald på 30 årskursister og i AVU-afdelingen et fald på 5 årskursister. Eneste tilrettelæggelse der er økonomisk bedre end budgettet, er AVU online-aktiviteten og HF2, der begge har 3 årskursister flere end budgettet.*

*Set i relation til 1. kvartal 2022 er der tale om et fald på 36 årskursister i gymnasieafdelingen og 7 årskursister i AVU-afdelingen, svarende til en samlet nedgang i forhold til 1. kvartal 2022 på 43 årskursister.*

*Antallet af årskursister i 1. kvartal 2023 er dermed ca. 5% under budgettet for 2023 og ca. 6% under resultatet for 1. kvartal 2022.*

*Som en konsekvens af de færre årskursister er indtægterne fra undervisningen ca. kr. 2 mio. mindre end budgettet. Indtægterne i Serviceafdelingen påvirkes ikke fuldt ud af nedgangen, men indtægterne er ca. kr. 0,3 mio. mindre end budgettet.*

*Samlet set er indtægterne således ca. kr. 2,3 mio. mindre end budgettet.*



## Udgifter

Udgifterne til undervisningens gennemførelse er ca. kr. 0,8 mio. mindre end budgetteret, primært grundet færre lønomkostninger på samlet ca. kr. 0,75 mio.; fordelt med et mindre forbrug på det gymnasiale område på ca. kr. 0,8 mio. og et merforbrug på ca. kr. 0,05 mio. på AVU-området. Som det fremgår har kun knapt halvdelen af nedgangen i indtægterne kunnet realiseres som besparelse på undervisningens gennemførelse.

Serviceområdets omkostninger ligger tæt på det budgetterede niveau med ca. kr. 0,2 mio. i mindreforbrug, der primært dækker over en mindre stigning i administrative omkostninger (ej løn) og en besparelse på bygningsomkostningerne, blandt andet grundet et mindreforbrug på el.

## Forventninger til 1. halvår

Forventningerne til andet kvartal er, at budgettet for antal årskursister holder med ganske få afvigelser. Da lønomkostningerne også i 2. kvartal forventes at ligge under det budgetterede, vil det samlede resultat for 2. kvartal blive bedre end budgetteret og det samlede resultat for første halvår være ca. kr. 0,6 – 0,9 mio. under budgettet for 1. halvår.

## Forventninger til 2. halvår

Vi er kun i starten af optagelsen til efterårets aktivitet, men optaget på enkeltfag ligger desværre pt. under det budgetterede. Til gengæld har søgningen til det 2. årige HF været god og bedre end tidligere år. Skolen har den 15/5 modtaget besked om den endelige kapacitet for optaget på HF2, som blev fastsat til 256 elever, svarende til 8 HF2-klasser á 30,5 elever + 12 ASF-elever = 9 klasser.

Det er værd at bemærke, at den endelige kapacitetsfastsættelse har udviklet sig fra 152 elever meddelt i efteråret 2022 (såkaldt beregningsteknisk kapacitet) over 180 elever meddelt 1. februar (såkaldt foreløbig kapacitet) til 256 elever i endelig kapacitet, hvilket naturligvis har gjort budgetteringsopgaven meget vanskelig.

Den endelige kapacitetsfastsættelse er således over det budgetterede.

Der er budgetteret med 7 HF2-klasser (6 ordinære og 1 A-klasse) + en klasse på en klasselignende HF-enkeltfagstilrettelæggelse = 8 klasser.

Klassen på den klasselignende enkeltfagstilrettelæggelse ventes p.t. ikke at kunne oprettes. Men såfremt vi starter 8 ordinære HF2-klasser + ASF efter sommerferien ser det ud til at der er mulighed for at vi kommer lidt over vores budget for efteråret på HF-området.

På AVU-området er situationen fortsat afhængig af udviklingen i optagelsestallene samt omfanget af eksterne aktiviteter frem mod kursusstarten.

Det er lykkedes at få en lejeaftale i stand med Den Internationale Skole, der lejer et undervisningslokale i hele skoleåret 2023-2024, ligesom det forventes at fastholde udlejning af to undervisningslokaler til Tradium.



*Ledelsen anser resultatet af første kvartal for utilfredsstillende, men er tilfreds med at det i et vist omfang er lykkedes at nedbringe lønomkostningerne og halvårsresultatet derfor ikke bliver så slemt som 1. kvartals resultat.*

*Ledelsen holder fortsat fokus på en stram styring af både lønomkostninger og øvrige driftsomkostninger*

## **Ledelsen indstiller**

- *At bestyrelsen godkender kvartalsrapporten*

Per Lund gennemgik sagsfremstillingen og orienterede om kvartalsrapport for 1. kvartal 2023 samt om forventninger til resten af 2023.

## **Drøftelse**

Casper Borch Hansen spurgte hvad udlejningen giver af indtægt. Per Lund svarede, at vi ikke har det endelige tal endnu.

## **Beslutning**

Bestyrelsen godkendte kvartalsrapporten.

## **Punkt 5. Status for den aktuelle udvikling på AVU og det gymnasiale område (mundtligt oplæg)**

Michael Bentzen Sandberg orienterede om status for den aktuelle studieaktivitet på AVU. Vi har været presset af store aktivitetsfald de sidste 3 år, og vi har også budgetteret med færre AVU-kursister i 2023 end end sidste år. I forhold til de eksterne aktiviteter, så går det dog relativt godt og der er mere ekstern aktivitet end nogensinde. De eksterne aktiviteter er dog fortsat stadig kun en meget lille del af skolens AVU-aktivitet. Vi har en ansøgning inde ved Region Midts uddannelsespulje, hvor vi er værtsinstitution for en fælles ansøgning fra samtlige VUC-skoler i regionen. Samarbejdet med SOSU Østjylland om et for-forløb til SOSU har været succesfuldt, og vi gentager forløbet i det kommende skoleår.

Jens Joel bemærkede, at det politisk bliver meget vel modtaget med samarbejder med fx SOSU samt efteruddannelse på virksomheder med VEU.

Storm Rasmussen orienterede om status for den aktuelle studieaktivitet på HF. Foråret for HF-enkeltfag ser ikke godt ud, og det gør efteråret desværre heller ikke. Vi er ca. 30 årskursister bagud i forhold til budget. Den mindre aktivitet på HF-enkeltfag vejes heldigvis i nogen grad op af de to ekstra klasser, som vi netop har fået bevilget på HF2. GS har stabiliseret sig efter et stort aktivitetsfald og ser fin ud i forhold til budgettet. Der er p.t. 311 kursister meldt til i efteråret, mod 235 på samme tidspunkt sidste år. Det er som altid mest de naturvidenskabelige fag der søges. HF-online ser indtil videre ud til at holde budget.



## Beslutning

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

## Punkt 6. Orientering om selvevalueringer og status for opfølgingsplaner til strategi 2024 på AVU og det gymnasiale område (bilag 4): ([Nøgletal og selvevaluering | Aarhus HF & VUC \(aarhushfогvuc.dk\)](#))

Michael Bentzen Sandberg indledte punktet med en kort orientering om selvevalueringer samt status for opfølgingsplaner til strategi 2024, og gennemgik skolens hjemmeside med kvalitetssystem, nøgletal og selvevaluering. Selvevalueringen er en central del af kvalitetsarbejdet på Aarhus HF & VUC og udgangspunkt for udarbejdelsen af den årlige opfølgingsplan. Selvevalueringen indgår således i årshjulet for kvalitetsarbejdet, som er en proces, hvor data systematisk indsamles og evalueres med henblik på at identificere styrker og svagheder samt behov for kvalitetsforbedringer. Evalueringens resultater indgår herefter i skolens opfølgingsplan. På hjemmesiden indgår følgende områder:

- Kursistantal, gennemførelse og prøvedeltagelse
- Prøveresultater/Eksamen
- Overgang til videre uddannelse
- Trivsel
- Undervisningsevaluering
- Strategi, mål og opfølgingsplaner

Michael Bentzen Sandberg og Storm Rasmussen gennemgik de enkelte områder fra hjemmesiden med nedslag på centrale forhold.

## Drøftelse

Ingen drøftelse.

## Beslutning

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

## Punkt 7. Eventuelt

Bestyrelsen takkede Anne Sofie Kjøge Thisted for indsatsen i bestyrelsen. Anne Sofie afslutter sin uddannelse på skolen til sommer og udtræder derfor af bestyrelsen som medlem udpeget af Kursistrådet.

Peter Kjær bemærkede, at det er et klap på skulderen for godt arbejde, at skolen har fået rekordmange ansøgere til HF2, og derfor har fået bevilget 8 klasser fra Undervisningsministeriet.

Per Lund orienterede om det store hackerangreb VIA's IT-servicefællesskab var udsat for i påsken, hvor 70.000 brugere blev ramt, herunder Aarhus HF & VUC, da vi er en del af dette servicefællesskab. Der har heldigvis ikke været tab af persondata, men store udfordringer med at få det hele op og køre igen. Det har indtil videre taget en måned og der er stadig enkelte efterdønninger, men alt i alt er vi ved at være igennem og tilbage til normalen.



## I bestyrelsen:

Berit Eika  
Formand  
*Aarhus Universitet*

Peter Moesgaard  
Næstformand  
*Erhvervsskolerne/  
Uddannelsessamarbejdet*

Mogens Birkebæk  
*Erhverv Aarhus*

Solveig Klyvø  
*Aarhus Kommune, B&U  
Selvsupplering*

Peter Kjær  
*Personligt udpeget  
Selvsupplering*

Jens Joel  
*Personligt udpeget*

Susanne Tellerup  
*Professionshøjskolen  
VIA University College*

Kresten Vendelboe  
*Aarhus byråd*

Jesper Krarup Andreasen  
*Medarbejderrepræsentant  
med stemmeret*

Casper Borch Hansen  
*Medarbejderrepræsentant  
uden stemmeret*

Kian Nissen Eriksen  
*Kursistrepræsentant  
med stemmeret*

Anne Sofie Kjøge Thisted  
*Kursistrepræsentant  
uden stemmeret*

Erik Ernø-Kjølhede  
*Rektor*

